

国药致

一言致知
SINOPHARM

A C C O R D
凝心聚行

向前跑，繁花似锦 **卷首**

要闻 **关注**

开年拼开局跑好2025“第一棒” **聚焦**

进一步全面深化改革中的几个重大理论和实践问题 **党建**

追先进之光 **风采**

准印证号:(粤B)L017010082号 内部资料 免费交流



向前跑 繁花似锦

步履所向，春山可望。新岁序开，逐浪前行。

回看走过的2024年，所有耕耘与收获已化作珍贵记忆。每一步足迹，皆为成长的明证；每一次攀登，俱是希望的注脚；每一刻奔跑，都在向目标无限靠近。

“梦虽遥，追则能达；愿虽艰，持则可圆。”新年前夕，习近平总书记在二〇二五年新年贺词中向全国人民致以美好祝福和殷切嘱托。2024，走过千山万水；2025，仍需跋山涉水。希望，勃发于“在路上”；梦想，灼热于“在奔跑”。

向前奔跑，国药一致来到新旧交替的又一个节点，见证“十四五”冲刺收官和“十五五”开局谋划的关键时刻，将以蓬勃之势向前迈进。

用力奔跑，国药一致站在继往开来的又一个起点，感受医药健康行业的高质量发展蝶变，感受新机遇、新赛道、新质生产力激发的朝气，切实履行好国资央企政治、经济、社会三大责任，不断扩大市场份额和行业领先地位，加快转型升级，积极拥抱新技术、新赛道，探索出高质量发展的新路径。

全速奔跑，国药一致登上乘势而起的又一个风口，守正创新、内外兼修，立足“开源、节流、提效”并重，以“人才和组织”为两大抓手，推进企业组织改革，加强核心人才梯队建设，以实实在在的经营业绩检验工作成效。

春光作序，万物竞发。让我们向着未来去思考、去行动，去迎接、去探索。凭着敢打必胜的信心、锲而不舍的恒心、实干苦干的决心，再过一山、再登一峰，前方终会繁花似锦。

《国药一致》编委会**主任：**

李进雄

委员：

李川 陈常兵 冀小飞 彭燕 钟芳萌

黎坤 庄少青

《国药一致》编辑部**主编：**

李进雄

副主编：

冀小飞

责任编辑：

李梦扬 易银燕 谢秦 朱文艳 李飞

地址：深圳市八卦岭四路15号一致大厦**邮编：**518029**电话：**0755-25875140**传真：**0755-25875166**网站：**www.szaccord.com.cn**编印单位：**国药集团一致药业股份有限公司**印刷数量：**100本**印刷日期：**单月1日**发送对象：**国药一致内部及相关单位**设计：**深圳北辰品牌设计有限公司**电话：**0755-86267042**网站：**www.bsbrand.cn**印刷单位：**深圳市国际彩印有限公司**2025.01-02**总第 **193** 期

准印证号：(粤B) L017010082号

导读 CONTENTS**关注 REVIEW**

02 | 要闻

**聚焦 REVIEW**07 | 开年拼开局
跑好2025“第一棒”**党建 VIEW**14 | 进一步全面深化改革中的
几个重大理论和实践问题**风采 FIGURE**

17 | 追先进之光



国药集团党委副书记、总经理，国药控股党委书记、董事长赵炳祥赴广东地区子公司开展安全检查与一线慰问



1月26日，国药集团党委副书记、总经理，国药控股党委书记、董事长赵炳祥到国药一致所属国控广东物流公司开展春节前安全工作检查，并慰问一线员工。

赵炳祥对公司物流仓库各隐患点、关键区域进行全面检查，仔细查看消防设施、安全指示标志配备等，详细询问了解设备设施维护、药品货物存储情况等。检查过程中，赵炳祥还就企业经营管理、党的建设、安全生产管理及春节期间药品保供等工作与相关负责人进行深入交流指导。

他指出，要认真学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述精神，强化主体责任，严格落实国家关于安全生产风险预防与管控有关要求。要持续完善公司安全管理制度，将安全责任精准落实到岗到人。要进一步完善EHS管理体系，建立有效激励机制，强化人员主动安全意识与应急防范能力。要切实做好岁末年初安全生产各项工作，加强安全隐患排查力度，坚持抓医药保障供应与仓储运输安全两不误，从

仓储到运输全流程严守安全底线，确保安全生产形势平稳可控。

他强调，要把加强党的建设与推动企业改革转型发展紧密结合，充分发挥物流党支部战斗堡垒作用、党员先锋模范作用，持续增强党组织在职工群众中的号召力、凝聚力、影响力，大力营造凝心聚力抓发展、团结一致干事业的浓厚氛围。在经营管理方面，既要积极应对跨界企业挑战，也要做到“见贤思齐”“取长补短”，密切关注政策形势及市场变化，做好提前谋划布局，提高服务品质与客户效用，持续提升企业核心功能与核心竞争力。

期间，赵炳祥还看望慰问了春节期间留守值班的一线员工，感谢他们的辛勤付出，并叮嘱大家要合理安排工作时间，注意劳逸结合，度过一个平安欢乐祥和的春节。

■ 文/国控广东物流 郭小莹



国药一致召开2025年度工作会议

2月17日，国药一致在广州召开2025年度工作会议。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，落实中央经济工作会议、国务院国资委中央企业负责人会议工作要求，贯彻执行国药集团、国药控股2025年度工作会议部署要求，总结国药一致2024年工作成果，系统部署2025年工作计划。

国药控股副总裁、董事会秘书，国药一致董事长吴壹建出席会议并讲话。

吴壹建指出，2024年，国药一致牢牢把握高质量发展首要任务，以巡视整改为抓手，以点带面促进经营发展中各类问题的全面整改和治理效能的有效提升，稳住了发展的“基本盘”，在结构优化、业务转型、合规管理、党建工作、组织变革等方面取得了一定成效。

吴壹建强调，2025年国药一致必须研判新形势，牢记“国之大者”，对标对表同行业头部企业，切实履行好国资央企政治、经济、社会三大责任；必须把握新阶段，优化战略部署，不断扩大市场份额和行业领先地位，扎实推进“两金”压降；必须践行新理念，加快业务转型升级，在强化总部统筹归集下发挥子公司各自优势，以数字化赋能，将合规管理贯穿于经营全流程；必须担当新使命，促进组织体系和职责体系更加适配经营管理要求，要坚决落实党管干部，以人效管控为主线，打造以业绩为导向的文化氛围，完善选人用人机制重塑。

国药一致党委副书记（主持党委工作）、总经理李进雄传达国药集团、国药控股2025年度工作会议精神，并作题为《守正创

新，内外兼修，和衷共济谱写高质量发展新篇章》的工作报告。

李进雄指出，2024年，国药一致聚焦整改与发展两大目标任务，主动调整经营发展战略，推动价值驱动下的业务转型，严控合规管理，提升数字化发展，强化党建引领，扎实做好巡视整改，以韧性向上的发展履行“稳中求进”的工作总基调。

李进雄强调，2025年，我们要守正创新、内外兼修，贯彻落实国药集团、国药控股的各项工作部署，强化党建引领驱动，坚定战略引领，聚焦经营目标精准发力；要以“人才和组织”为两大抓手，一方面要借鉴“军改”思路，一体赋能、做强战区、做活一线，推进企业组织改革，实施子公司总经理负责制；一方面加强核心人才梯队建设，遴选敢于攻坚、能交业绩的干部，统筹培养“方向盘”“踩油门”“刹车”干部。同时提出存量时代下要坚持“开源、节流、提效”并重，要构建良性互动的政企关系，进一步畅通政企沟通渠道；强化合规管理，推动企业“健体”，夯实经营发展安全生命线，以实实在在的经营业绩检验工作成效。

国药一致财务总监、副总经理谷国林作2025年度财务工作报告，纪委书记甘向东作党风廉政建设报告。国控广州经营班子成员分别作各业务线条工作报告。

会议对公司2024年度先进集体和先进个人等进行表彰。

会议期间，现场还召开了合规专题培训。国药一致党政领导班子、各级管理人员共252人参加会议。

■ 文/编辑部

国药一致副总经理陈常兵带队开展春节前安全专项检查

临近春节，国药一致副总经理陈常兵带队前往各子公司开展春节前安全专项检查。

陈常兵一行前往深圳智慧物流中心黎光仓、国控深圳药材智慧代煎服务中心进行现场检查，针对安全责任落实、消防安全、操作规程、用电安全等情况着重进行查看，就安全风险隐患排查及防范措施提出指导意见。

此外，陈常兵一行还前往国控深圳延风及其新稀特大药房开展安全专项检查，深入调研现场安全管理现状。他强调，各级领导务必承担起主体责任，压紧压实安全生产职责，抓好门店安全管控；要切实安排好节假日值守、完善应急预案，坚决做好药品保供，全力满足消费者需求。



■ 文/总部安全环保部 陈俊豪

国药一致副总经理、董事会秘书李川一行到国控东莞、东莞配送中心调研指导



1月9日，国药一致副总经理、董事会秘书李川一行到国控东莞、东莞配送中心调研指导。国控广州副总经理王虎彪、国控东莞总经理廖尚明、深圳物流副总经理王浩泉等陪同调研。

调研组一行首先前往东莞配送中心，通过实地走访深入了解AGV智能物流设备控制系统、智能化冷链系统等的操作运

行，并对消防设施、机器设备、用电安全等物流仓储重点部位、关键环节的责任落实提出具体指导和要求。

李川表示，东莞配送中心要联动国控东莞合理调配资源，优化仓库空间布局；牢固树立安全意识，压紧压实安全管理责任；持续提升医药供应链服务能力，推进供应链智能水平创新发展。

随后，调研组一行前往国控东莞，双方就提升医药物流服务能力、发展医药行业新质生产力等主题进行深入交流。

李川强调，要抢抓经营效益，打造区域专业化竞争优势；要树立创新意识，整合资源发展新业态，开拓新业务新赛道；要强化市场敏锐度，聚焦优势业务领域精准施策，不断提高市场占有率；要构建以客户为中心的价值创造体系，不断提供优质解决方案；要深化合规管理，牢固树立“红线”意识，坚守合规底线；要聚焦团队建设，激发基层组织活力；要坚持问题导向，找准问题路径靶向解题。

■ 文/国控东莞 曾丽

2022 — 2023 蝉联三年！国控广州荣获

2024 【中国年度最佳雇主】

近日，智联招聘2024中国年度最佳雇主奖项评奖结果出炉，国控广州荣获“智联2024中国年度最佳雇主-广州最佳雇主”称号。

2024年“中国年度最佳雇主”评选活动由智联招聘联合北京大学社会调查研究中心发起，本次评选活动以“新质职场·重构增长”为主题，旨在发掘积极寻求新的发展可能和增长路径，进行管理模式创新的优秀雇主。

国控广州在国药集团、国药控股、国药一致的战略引领下，持续推进一体两翼发展战略部署，凭借优秀的企业文化与雇主形象、创新组织管理与人才发展战略等领先优势，荣获广州城市最佳雇主奖项。本次获奖也是国控广州连续三年获评该奖项。

此次获奖是对国控广州人力资源管理与雇主品牌建设的肯定，公司将继续深入贯彻“精专业、善学习、勇担当、乐奉献、强执行”的人才观，不断强化人才选拔与培育体系，关注员工成长与发展，发挥优秀雇主影响力优势，为行业优秀人才提供广阔发展平台，助力企业高质量发展。



■ 文/国控广州人力资源部 卢叶芸

全国首发！国控广州高效完成贝组替凡片的首单签收



贝组替凡片

2025
/01
/03
/9:45

首发



1月3日，国控广州凭借高效的物流体系和专业团队，完成了抗肿瘤新药、罕见病“孤儿药”贝组替凡片的全国首发任务，通过“港澳药械通”政策正式落地广州和睦家医院。

1月2日17:44，“港澳药械通”新品贝组替凡片成功清关，到货国控广东物流天河高唐仓库，由专业物流人员高效完成药品验收及上架工作。次日9:45，国控广东物流以最快速度，在2小时内将“贝组替凡片”顺利送达广州和睦家医院。

未来，国控广州也将持续打通国际先进创新药械快速进入临床应用的通道，引入更多创新药品、医疗器械满足广大患者的用药需求，助力大湾区医疗融合发展。

■ 文/国控广州采购部（进合）梁筱琪

国药控股广州地区26家药房新增为“双通道”定点零售药店

12月26日，经广州市医疗保障局官网公示，国药控股广州地区26家药房新增为“双通道”定点零售药店。至此，国药控股专业药房在广州共拥有30家医保“双通道”定点门店。广东省内门店突破80家。

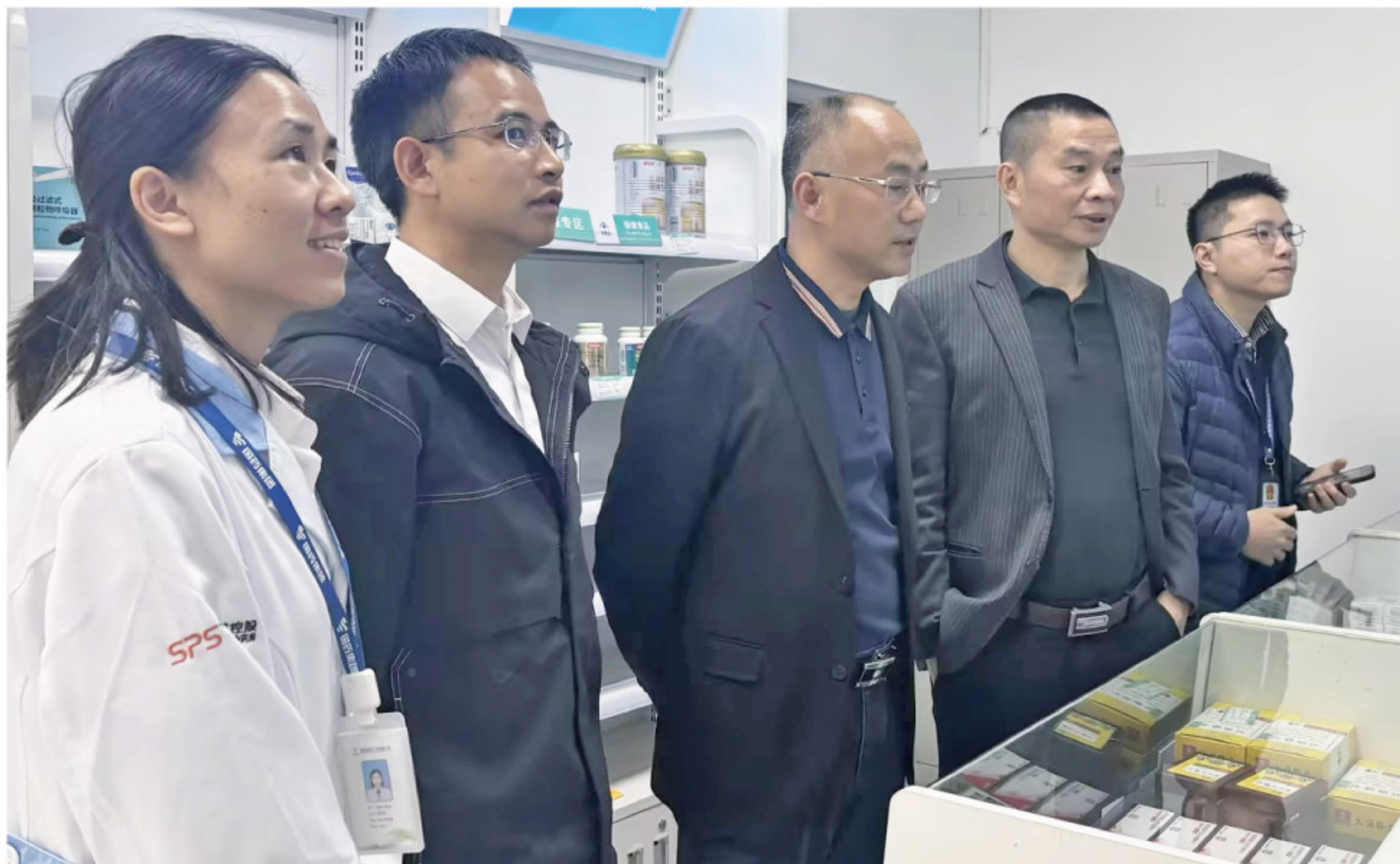
此前，国药控股广州大药房、石牌东路大药房（原“中山三大药房”）、东川路大药房（原“农林下路大药房”）、花都建设路大药房已于2022年8月取得医保“双通道”资质，并按相关规定正式开展服务，助力医保政策落地惠民，专业能力获多方认可。

接下来，纳入“双通道”管理的国药控股专业药房将在广州市医疗保险服务中心的指导下，共同为广州市参保人提供“双通道”管理药品外配处方以及一类门诊特定病种外配处方医保结算服务，进一步提升广州市民用药的可及性、安全性、可负担性。

■ 文/国控广州连锁管理部 吴仕星



国药控股潮州大药房成为集采药品“三进”试点



1月23日，潮州市医疗保障局调研组一行莅临国药控股潮州大药房调研指导，全面了解“三进”落实情况，解读“三进”相关政策。

国药控股潮州大药房开设于2021年，并于2023年正式开通医保“双通道”服务。此次被纳入潮州集采药品“三进”试点，将有利于国药控股潮州大药房进一步拓展服务深度，织密民生保障网。

国控汕头副总经理表示，公司将按照医保部门的工作部署，做好集采药品进零售药店试点工作，设置集采药品供应专柜，公示集采药品目录清单，采用双标签公示价格，同时为老龄患者等有需要人士提供送药上门服务，提升民众购药便利性，让民众真切感受到集采福音。

潮州市医疗保障局调研组一行认真听取了相关报告，对国药控股专业药房长期以来的用药保障工作予以肯定，强调“三进”行动是医保系统对民众期盼的积极响应，是发挥医保部门“搭平台、促对接、优服务”作用，以集采中选企业、零售药店、民营医疗机构、村卫生室为参与主体，为确保民众能购买到质优价宜的药品而实施的一项利民、惠民、便民举措。试点药房需贯彻落实集采药品“三进”细则，严格遵守有关规定，并向民众做好推广和讲解工作，让民众切实享受到医保政策带来的福惠。

■ 文/国控广州连锁管理部 吴仕星 国控汕头 郑思维

国控广州医疗科技启动广东省中西医医疗设备全生命周期运营管理服务项目

近日，为推动医疗设备管理提升，国控广州医疗科技在广东省中西医结合医院（以下简称“省中西医”）召开了医疗设备全生命周期运营管理服务项目启动会。国控广州医疗科技企业负责人，省中西医领导及相关部门负责人出席会议。

省中西医表示，希望国控广州医疗科技能推进医院管理的规范化、科学化，保障医疗设备安全、高效运行，实现降本增效，助推医院的医疗设备管理能力提升至区域内领先水平。

国控广州医疗科技表示，公司将依托丰富的项目实施管理经验以及专业的服务团队，全面推进医疗设备全生命周期的数字化管理，实现全过程“有迹可循”，实现医疗资源的最大化利用，把省中西医打造成广东省内医疗设备领域的标杆医院。

此前，国控广州医疗科技就与省中西医签订了医疗设备信息化管理及维修保养服务项目合同，双方现场就前期准备及项目进度安排进行详细讨论。



■ 文/国控广州医疗科技 宋丹

开年拼开局 跑好2025“第一棒”

2025年，“十四五”的收官和“十五五”的谋划正同步展开，在这片充满活力的土地上，发展的热潮正澎湃涌动。国药一致锚定目标、精细谋划，正以昂扬向上的精神，以蛇行千里的劲头，为跑好2025“第一棒”全力奋进，为新一年的高质量发展注入澎湃动力。



谋 2025 篇

人勤春来早，奋进正当时。在2025年工作开局起步之时，国药一致在变革中锚定方向，各项工作要求和部署逐渐明晰，对2025年企业高质量发展有着指导性、战略性的深刻影响。让我们一起来看领导班子对企业发展的新期待、新愿景，一起明方向、鼓干劲、提质效、促提升。

守正创新，内外兼修，和衷共济谱写高质量发展新篇章

“2025年，是国药一致“十四五”战略收官之年，也是公司深化组织变革、聚焦高质量转型创新的攻坚之年。面对复杂多变的市场环境与行业格局，我们要深入学习贯彻二十大、二十届三中全会精神，全面贯彻落实新时代党的建设总要求，严格落实国药集团、国药控股战略要求，一体统筹推进改革、创新与发展。我们既要坚守“守正创新”的初心，又要以“内外兼修”的智慧，凝聚“和衷共济”的合力，共同谱写国药一致高质量发展的新篇章。在此，我以四个关键词，与大家共勉。

锚定“高质量发展” 1个中心

2025年，我们要以创新驱动为核心竞争力，做精主业、做实业绩、做优结构、做强品牌，夯实全面高质量发展的基础；同时，以患者需求为导向，提升产品与服务的可及性和普惠性，践行“健康中国”战略，实现经济价值与社会价值的双赢。

紧握“组织变革、人才培养” 2个抓手

“冲浪”时代需要构建敏捷型组织。我们要充分借鉴“军改”思路，推动组织变革，要“一体赋能、做强军种，聚焦实战、做大战区，敏捷高效、做活一线”，实施子公司分类管理、总经理负责制，充分释放组织活力和战斗力。

人才是关键要素，是企业发展的“源头活水”。我们要做好统筹培养“方向盘”、“踩油门”、“刹车”三类干部，实施末等调整机制，遴选敢于攻坚、敢于克难，能交业绩、能打胜仗的干部。

聚焦“开源、节流、提效” 3个方向

开源方面，深挖器械、三方物流、进出口、三甲创新项目、中药饮片、专业药房等业务潜力，形成新的增长极；节流方面，“一切成本皆可控”，削减非必要支出，在保障员工正常福利的同时压降费用；提效方面，职能上合并同类项，提高组织效率，优化人员结构，提高业务人员占比。

强化“合规经营、政企关系、大安全体系、业绩观” 4个支撑

合规经营方面，筑牢底线，坚守央企担当。国药一致身处医药行业，既要接受医药行业的政策监管，又要遵守国家法律和行政法规要求，还要符合上市公司治理规范。对国药一致来说，合规要求既是底线，也是红线。



李进雄

国药一致党委副书记（主持党委工作）、总经理

政企关系方面，深化协同，把握政策机遇。主动融入国家、地方医药健康产业规划，积极推动央地合作；加强与监管机构、政府部门、核心医院的常态化沟通，争取政策与资源支持，为企业高质量发展营造良好的外部环境。

大安全方面，统筹全局，筑牢发展屏障。要构建覆盖生产安全、信息安全、数据安全等多层次、立体化的防控体系；强化应急管理能力和防范资金链、供应链、舆情危机等潜在风险，为高质量发展提供坚实保障。

业绩观方面，主动自觉践行国药集团业绩观，也即是：做守法合规的生意、追求可持续的业务、追求有利润的营收、追求有现金流的利润，强化央企核心功能，推动企业基业长青。

同志们！让我们以“守正”把牢方向，以“创新”突破边界，在内外兼修中锻造硬核实力，在和衷共济中凝聚组织合力。2025年，我们要以“咬定青山不放松”的韧劲，将战略蓝图转化为扎实行动；以“不破楼兰终不还”的拼劲，把改革举措落地为经营业绩。相信在全体同仁的共同努力下，我们必将开创公司高质量发展新篇章，为守护人民健康、服务国家战略做出应有的贡献！

凝心聚力启新程 砥砺奋进创未来



谷国林

国药一致财务总监、副总经理

“人勤春来早，奋楫敢争先。站在新的历史起点，我们既要清醒认识外部环境的风云变幻，更要坚定落实公司高质量发展要求，凝聚全员共识，开启奋斗新征程。”

2025年是“十四五”规划的收官之年，国药一致财务、资金工作将聚焦公司高质量发展战略，正确认识新形势、新任务、新要求，围绕国资委“一利五率”经营指标体系、“一增一稳四提升”总要求，以全面预算为引领，围绕“开源、节流、提效”，聚焦重点业务与战略项目，加强资源统筹整合与精确匹配；巩固巡视整改阶段性成果，继续坚定不移落实整改任务，持续抓好“两金”管控，加强资信审批管理；持续专业赋能业务发展，深挖降本增效潜力；强化财务监督体系，规范会计核算，提高会计信息质量，切实筑牢合规防线，实现全方位、穿透式风险管控；加快推动数智化转型与精细化管理深度融合，为高质量完成好“十四五”目标任务、实现“十五五”良好开局保驾护航。

同志们，蓝图绘就正当扬帆破浪，任重道远更需策马加鞭。让我们以“开局就是决战，起步就是冲刺”的姿态，将战略定力转化为执行力，把规划蓝图转化为实景图。相信只要我们保持战略清醒、增强发展自信，定能在2025年交出高质量发展的精彩答卷！

最后，祝大家新年新气象，在奋斗中收获成长，在拼搏中实现价值！”

坚持用改革精神和严的标准纵深推进清廉一致建设 以全面从严治党新成效为公司高质量发展提供坚强保障

“2025年是国药一致“十四五”规划收官之年，是公司改革发展、转型升级的关键年，也是“十五五”谋篇布局之年。做好全面从严治党工作对公司来说具有重大现实意义。”

2025年，国药一致全面从严治党工作要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实中央纪委四次全会精神 and 国务院国资委党风廉政建设和反腐败工作会议部署，认清反腐败斗争新形势、新部署、新要求，澄清错误认识、廓清思想迷雾，坚定贯彻执行坚决打好反腐败斗争攻坚战、持久战、总体战提出的明确要求。

要以政治建设固本铸魂，严格落实上级决策部署，破解发展突出问题，引领保障公司高质量发展；要以改革精神管党治党，压实管党治党责任，强化权力制衡约束，提升公司治理效能；要一体推进三不腐，以标本兼治清理土壤，从严执纪问责，深化以案促改，提升风腐问题同查同治的实际效果；要深化巡视巡察整改，以严的基调聚焦发力，精准有效解决问题，推动整改工作巩固发展，提升巡察的震慑力、穿透力和推动力；要以规范化、正规化建设纪检队伍，补短板强弱项，锻造敢于斗

争、善于斗争的纪检巡察铁军。

实干为要，奋斗为桨，让我们通过持续推进清廉一致建设，以全面从严治党新成效为国药一致高质量发展提供坚强保证。”



甘向东

国药一致纪委书记

奋楫“十四五”决胜年 以变革之力擘画高质量发展新蓝图

“面对行业环境变化与宏观周期考验，过去一年我们在压力中锚定航向，凝聚共识。站在“十四五”规划冲刺与“十五五”谋篇布局的交汇点，让我们以更坚定的战略定力、更系统的改革思维，共同谱写高质量发展新篇章。

强化战略引领，深化系统布局。全面启动“十五五”战略规划编制工作，基于“政策-行业-市场-竞争-内部”的五情分析，提升战略研判的系统性、前瞻性，回归商业模式本质，凸显央企政治责任、经济责任和社会责任，巩固业领军地位。

推进治理升级，优化价值创造。深化公司治理改革，完善“三重一大”决策机制，强化子公司“三会”规范化运作，为战略实施营造规范有序的内部环境；通过业绩提升、透明披露、讲好国企改革故事，增强资本市场信心，实现市场价值与企业价值的良性互动。

夯实中台管理，强化核心竞争力。进一步强化成本精细管控，优化物流体系的高效率与高质量；深化数字化建设，构建智慧运营系统，为高质量发展提供技术支撑。

锻造卓越团队，激发组织活力。我们要以“创业者”的魄力主动跳出舒适区，以“实干家”的作风将战略目标转化为具体行动，更要以“协作者”的心态打破内部壁垒，建立跨领域协作机制。

医药流通行业正在经历历史性的大变局，从规模导向的阶段走向高质量发展的道路充满挑战，让我们以归零心态再出发，用专业精神创价值，共同书写属于我们国药一致人的光荣篇章！

再次祝愿大家新年安康顺遂，让我们携手共赴充满希望的2025! ”



李川

国药一致副总经理、董事会秘书

深化改革，攻坚克难 书写高质量发展新篇章



陈常兵

国药一致副总经理

“2025年是公司深化改革、攻坚克难的关键之年。面对新形势、新任务，我们既要保持战略定力，更需以昂扬斗志迎难而上，以创新思维破局开路。在此，我们号召全体干部员工携手并肩，以“敢担当、勇作为、抓落实”的姿态，共同书写公司高质量发展的新篇章！”

锚定目标，压减攻坚显担当。今年，我们将重点聚焦业务结构的优化调整，加强亏损分支机构治理和控股企业治理，以“钉钉子”精神落实整改。

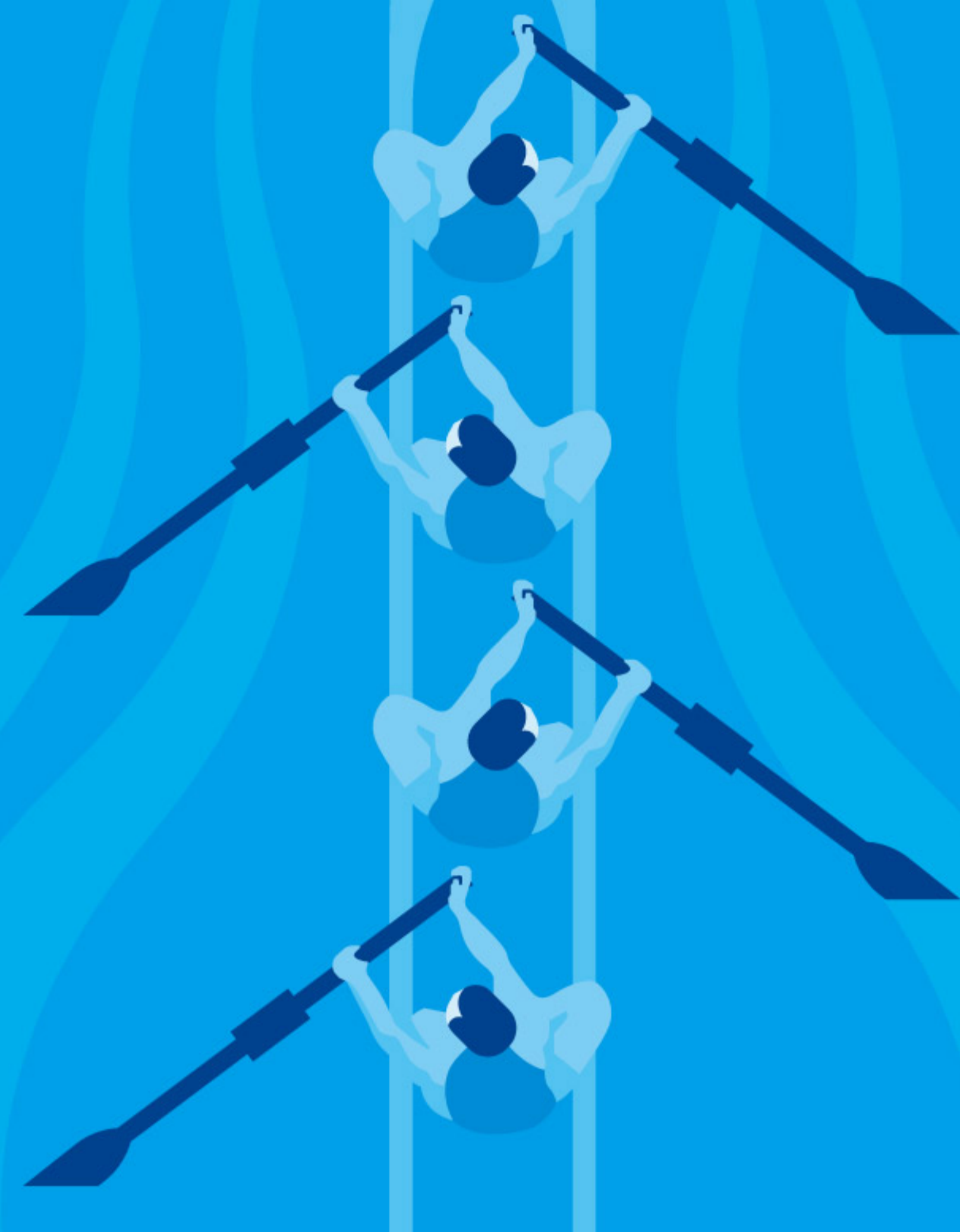
严守底线，质量安全筑根基。质量与安全是企业发展的生命线。我们要坚持“红线思维”，严控关键风险，做深做实质量稽核，以“零容忍”态度管好质量事件与舆情。安全管理必须常抓不懈，从仓储物流到零售门店、办公场所，从总部到子公司，全员需以“时时放心不下”的责任感，织密安全防护网，坚决杜绝系统性风险，为业务发展保驾护航。

创新突破，政企联动拓新局。在公共事务领域，我们要主动“搭天线、接地气”，积极争取产业政策与资金支持，深度参与地方行业标准制定，为公司发展争取更多资源与空间。总部将强化统筹能力，各法人单位需紧密配合，确保“管理与服务”双轮驱动，让政策红利真正转化为发展动能。

让我们以“功成不必在我”的境界和“功成必定有我”的担当，迎难而上、锐意创新。在压减中优化结构，在整改中夯实根基，在突破中开创新局！只要上下同欲、聚力同行，我们定能跨越险阻，迈向高质量发展的新高峰! ”

奋战 2025

一年春为首，万事干为先。蛇年伊始，国药一致各业态、各项目组延续着2024年的火热劲头，继续坚守岗位、奋战一线，拿出“争”的信心，保持“快”的节奏，抢工期、抓进度，奋战2025“开门红”。

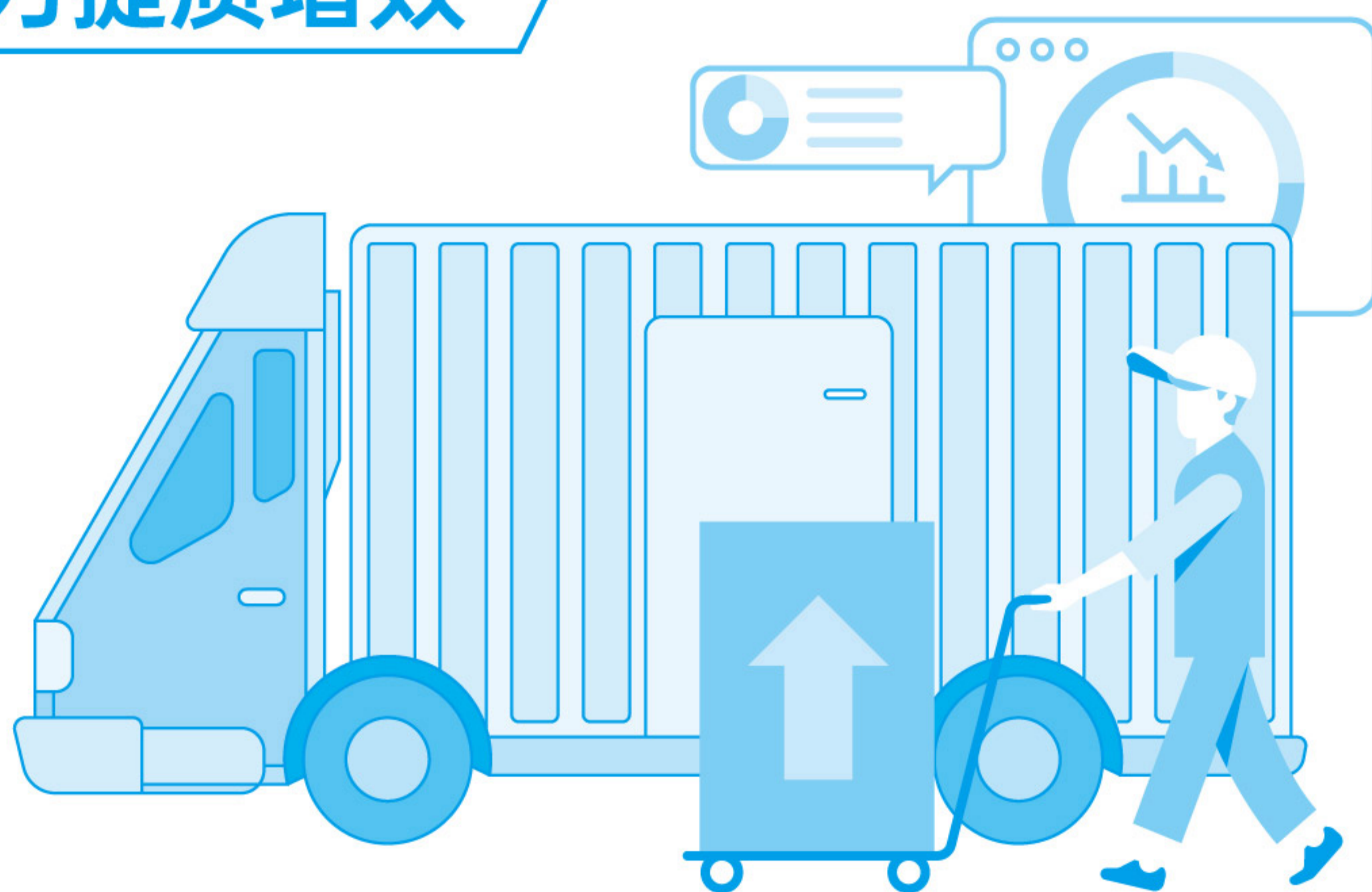


国控广东物流

开源节流促控费 智慧物流助力提质增效

回首2024年，国控广东物流致力于推动企业提质增效与团队凝聚力的提升，实现业务规模的稳步扩张和服务质量的显著提升。通过精细化运营、运费控制等提质增效举措，有效提高人效和物流资源利用率。我们融合多元先进服务模式，精准契合客户复杂多样的需求，最终实现进口保税业务板块从0到1的历史性跨越。

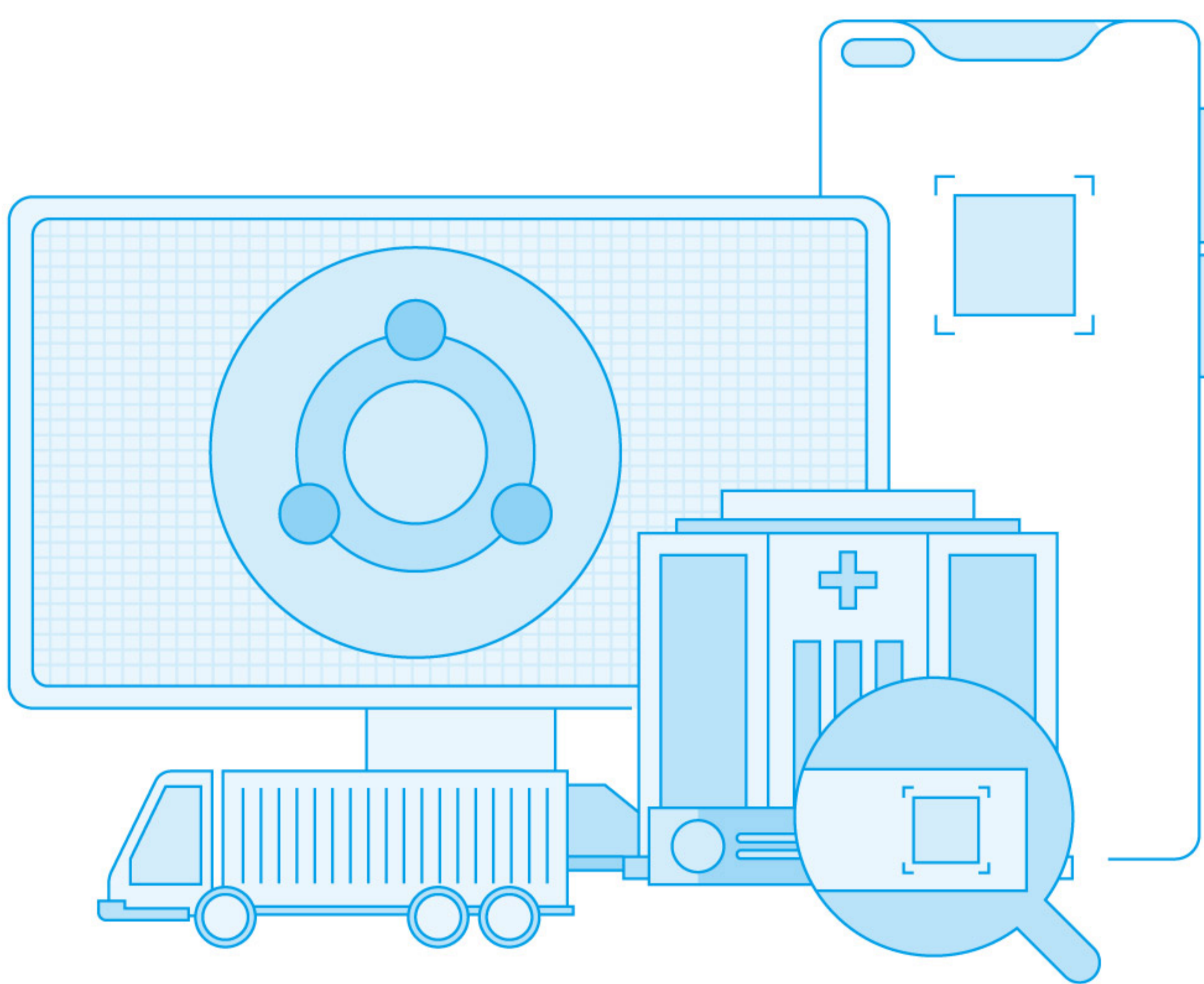
新的一年，国控广东物流将继续以稳固基础为抓手，开源节流、提质增效为目标，谋格局求突破，强基础促提升；以客户需求为导向，提供更精准、个性的服务，不断精进服务模式，开拓更多的业务板块；进一步提升运输管理能力，优化运输成本管理，提升公司盈利能力，促进公司提质增效项目的达成。



2025年1月13日，国家发展改革委发布“首批有效降低全社会物流成本典型案例名单”，国控广东物流《智慧物流助力医药行业发展新质生产力、降本增效》成功入选。

供应链信息产品拓展中心

聚焦产品研发，拓展服务增值



回顾2024

信息系统类产品的完善，为医院端、物流端、商流端客户切实提供了全方位的服务支持。

供应链信息产品拓展中心推进标准化产品在政策引导下的快速推广，从药追溯码到器械UDI码上传，为医疗行业供应链侧科技创新赋能。信息解决方案的打造，尤其是以OCR技术为核心的辅助收验系统，有效提升工作效率。



展望2025

我们将继续深化与国控系统内客户的合作，积极开拓医药供应链企业与医院端生态圈，以客户需求为导向，提供更精准的服务。

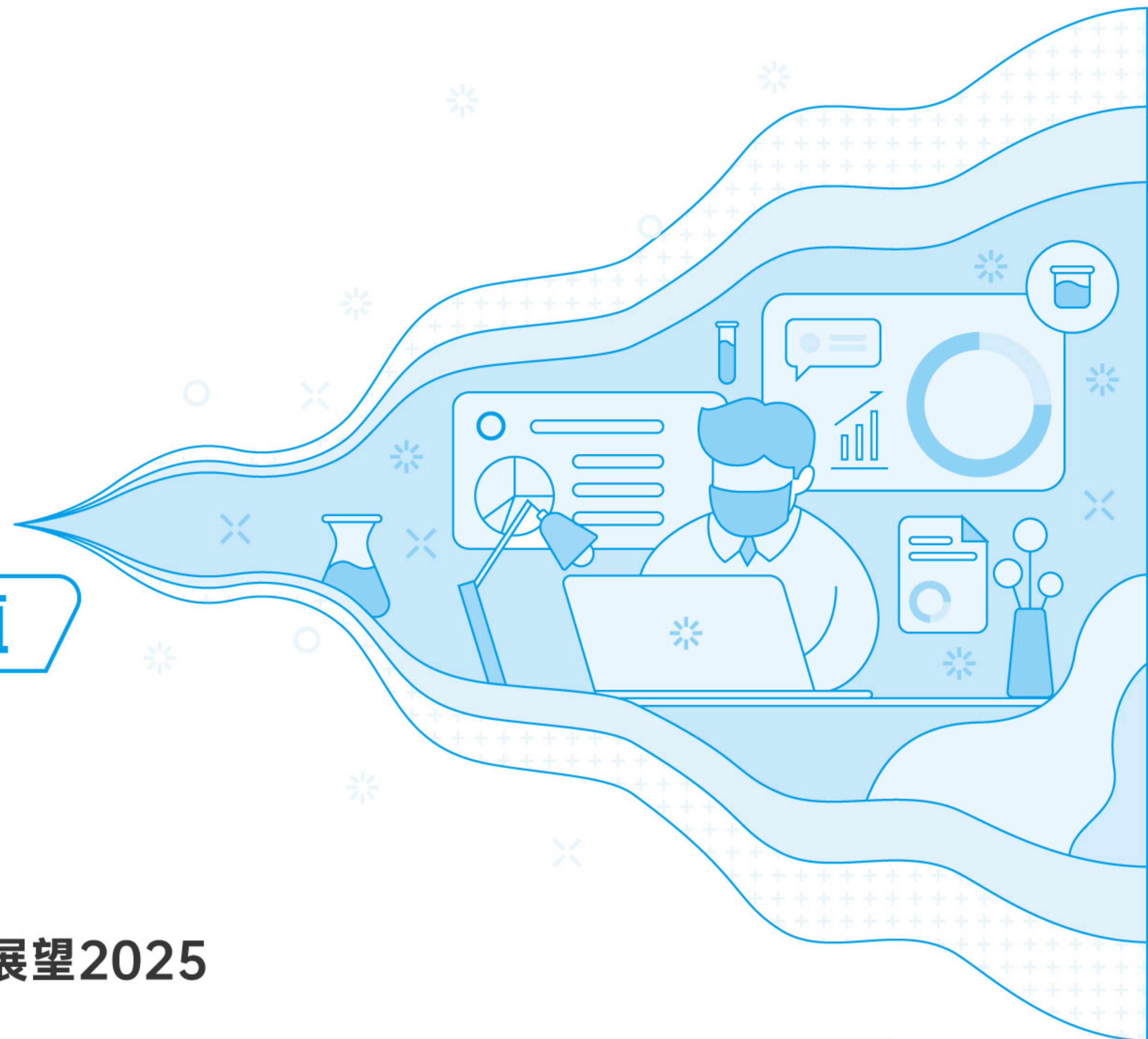
在产品侧

依托政策方针与战略规划，自主研发更多轻量化、小型化的产品，抢占市场先机。

在运营侧

继续优化SPD项目，借助科技优势与设备支持，提升工作效率与准确度，实现效益最大化。

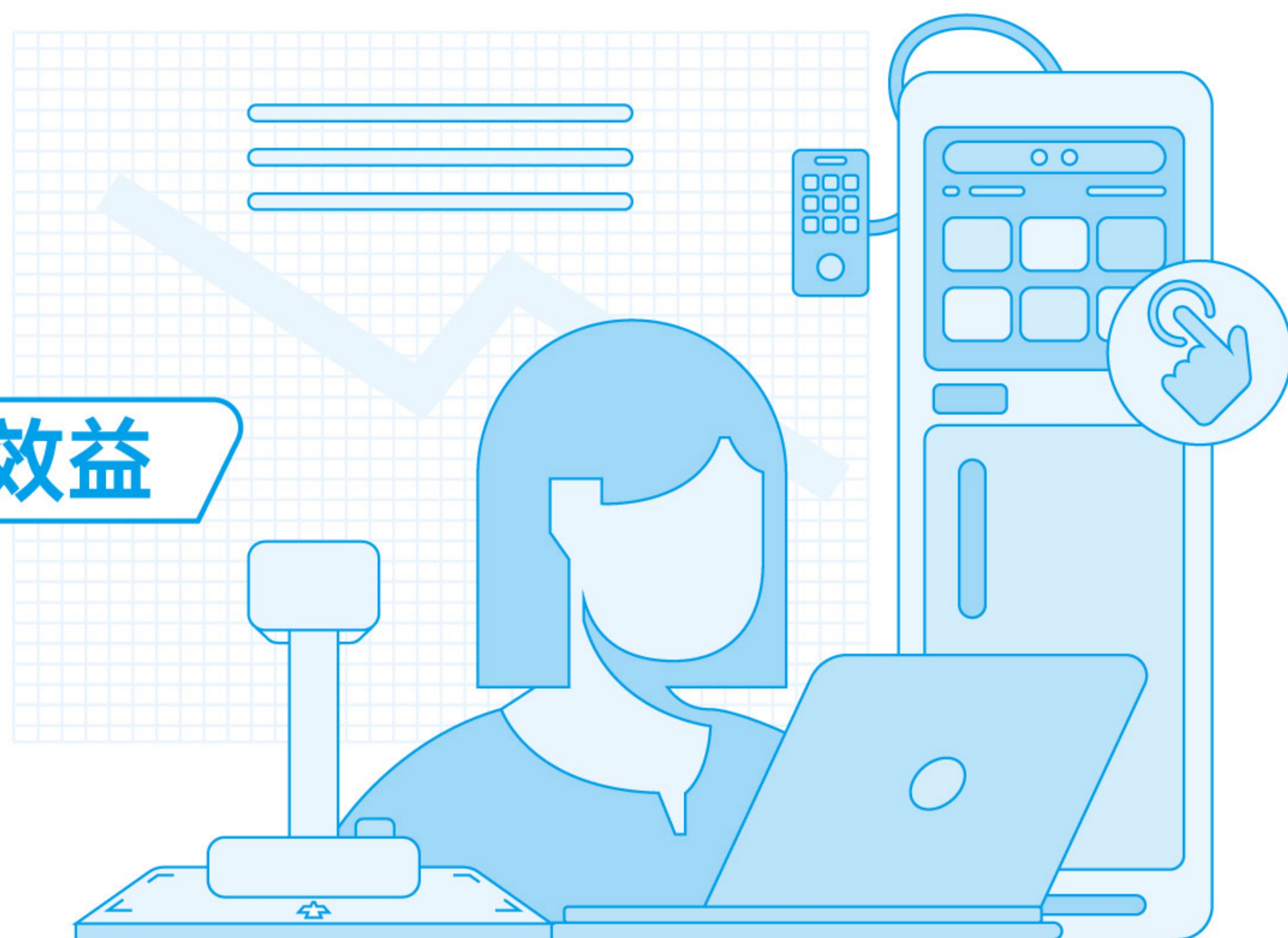
同时，聚焦政策类产品，以服务优先为核心策略，抢占市场风口，快速推广自研产品。



创新业务

以政策为导向 提升创新项目效益

岁初启新，创新业务砥砺奋进。以创新思维和卓越行动为引领，以创新的业务思维为公司发展注入强大动力，全力推进企业高质量发展。



药品追溯码采集项目

国家医保局明确自2025年1月1日起全面推进“码上”严监管，力争在2025年6月底前达成应采尽采、应扫尽扫、能接尽接的目标。为贯彻落实药品追溯政策，满足省内医疗机构对药品追溯码批量扫码上传的迫切需求，截至2025年1月，我们在全省范围内组织开展了286场方案宣讲活动，其中53家医院已顺利完成平台部署并投入使用。



我们将继续按照各地医保部门及医疗机构的具体要求，与各子公司开展药品追溯码进度跟进会，有序推进项目实施，持续推广药品追溯码采集解决方案，确保工作高效落实，为全省药品安全监管和医疗保障工作提供有力支撑。

医疗耗材管理SPD项目

随着医药反腐、DRG/DIP医保支付改革、高值耗材集采常态化等政策推进，医院对SPD的需求愈发迫切。

在项目拓展与管理方面

我们积极跟进项目售前及应标工作，形成潜在项目池客户拜访计划，强化项目策划与运营，制定2025年SPD创新项目管理指标。

在SPD项目实施方面

SPD团队在元旦节期间为手术室低值耗材二级库上线进行通宵盘点，全力保障项目顺利推进。

在创新研发方面

国控广州医疗管理公司成功攻克技术壁垒，自主研发的智能门禁设备顺利落地并投入使用。



我们将继续致力于SPD拓展，提升策划效率，积极参与SPD建设标准的编制，推进省内各地区SPD项目服务费系统的切换。同时，团队将全力保障创新项目的效益，优化运维服务质量，并持续提升客户满意度。

进一步全面深化改革中的几个重大理论和实践问题



党中央举办这次省部级主要领导干部学习贯彻党的二十届三中全会精神专题研讨班，是为了进一步统一思想和行动，推动全会精神更好贯彻落实。下面，我就进一步全面深化改革中的几个重大理论和实践问题，讲一些意见。

1 新时代全面深化改革取得历史性成就

党的十八届三中全会开启了新时代全面深化改革、系统整体设计推进改革新征程，开创了我国改革开放全新局面，具有划时代意义。新时代全面深化改革取得了重大实践成果、制度成果、理论成果，举世瞩目，影响深远。

新时代全面深化改革取得重大实践成果。我们向改革要动力，以改革激活力、聚合力。新发展理念是在改革中形成的，影响和制约高质量发展的思想观念和体制机制弊端是在改革中破除的，经济发展质的有效提升和量的合理增长也是在改革中逐步实现的。正

是通过全面深化改革，我国经济实力、科技实力、综合国力跃上了新台阶，国内生产总值从2012年的54万亿元增长到2023年的126万亿元，经济总量占世界经济的比重由11.3%上升到18%左右，稳居世界第二位，对世界经济增长的年均贡献率超过30%；人均国内生产总值达到12680美元。科技创新能力显著提升，进入创新型国家行列。我们打赢脱贫攻坚战，历史性地解决了绝对贫困问题；建成世界上规模最大的教育体系、社会保障体系、医疗卫生体系，推动全体人民共同富裕迈出坚实步伐，人民生活品质不断提高，人民群众的获得感、幸福感、安全感不断增强。正是通过全面深化改革，我国在法治建设、生态文明建设、国家安全建设、国防和军队建设等领域均取得了重大成果。

新时代全面深化改革取得重大制度成果。我们把全面深化改革的总目标确立为完善和发展中国特色社会主义制度、推进

国家治理体系和治理能力现代化，着力固根基、扬优势、补短板、强弱项，持续巩固和发展我国社会主义制度的显著优势，提高制度竞争力。我们不断丰富和拓展制度内容、优化制度结构、完善制度体系，我国根本制度、基本制度、重要制度更加完善，特别是把党的领导制度确立为国家的根本领导制度，系统完备、科学规范、运行有效的制度体系日渐成熟定型。我们强化制度执行，着力把制度优势转化为国家治理效能。这些都不仅是为当下计，更是为国家长治久安谋。

新时代全面深化改革取得重大理论成果。新时代全面深化改革是在我国改革进入攻坚期和深水区的背景下谋划并推进的，呈现出涉及范围广、触及利益深、攻坚难度大、关联性联动性强等突出特点。我们在改革

中不断推进理论创新，科学把握改革面临的时与势、危与机，及时总结新鲜经验，不断深化对改革的

规律性认识，形成关于全面深化改革的一系列新思想、新观点、新论断。比如，强调改革必须坚持党的领导；强调改革必

须坚持以人民为中心；强调改革必须坚持守正创新，既不走封闭僵化的老路，也不走改旗易帜的邪路；强调改革必须坚持完善和发展中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化的总目标；强调改革必须坚持问题导向；强调必须坚持经济体制改革为牵引；强调必须在法治轨道上推进改革；强调必须把顶层设计和摸着石头过河结合起来；强调必须正确处理改革发展稳定的关系，等等。全会《决定》明确的“六个坚持”的重大原则，就是从这些新思想、新观点、新论断中凝练出来的。这些理论成果，为进一步全面深化改革提供了重要遵循。

总之，新时代全面深化改革是我国改革开放历史进程中最壮丽的篇章之一，为全面建成小康社会、续写“两大奇迹”提供了强大动力和制度保障，也为新征程进一步全面深化改革提供了坚实基础和宝贵经验。



重大实践成果

重大制度成果

重大理论成果

2

进一步全面深化改革必须坚持守正创新

坚持守正创新是进一步全面深化改革必须牢牢把握、始终坚守的重大原则。守正和创新是辩证统一的，只有守正才能保证创新始终沿着正确方向前进，只有持续创新才能更好地守正。

改革不是改旗易帜。我多次讲，我们的改革是有方向、有原则的。坚持党的全面领导、坚持马克思主义、坚持中国特色社会主义、坚持人民民主专政，以促进社会公平正义、增进人民福祉为出发点和落脚点，这些都是管根本、管方向、管长远的，体现党的性质和宗旨，符合我国国情，符合人民根本利益，任何时候任何情况下都不能有丝毫动摇。因此，我们要坚持完善和发展中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化的改革总目标，始终朝着总目标指引的方向前进，该改的坚决改，不该改的不改。

新时代新征程党和国家的中心任务是以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业，进一步全面深化改革必须紧紧围绕这一中心任务来进行。我们要以一往无前的胆魄和勇气，顺应时代发展新趋势、实践发展新要求、人民群众新期待，大力推进理论创新、实践创新、制度创新、文化创新以及其他各方面

创新，为中国式现代化提供强大动力和制度保障。

要突出经济体制改革这个重点。坚持社会主义市场经济的改革方向，着眼充分发挥市场在资源配置中的决定性作用、更好发挥政府作用，加快构建全国统一大市场，加快健全宏观经济治理体系；坚持和落实“两个毫不动摇”，为各种所有制经济发展提供公平公正的法治环境；坚决破除影响和制约高质量发展的体制机制弊端，完善与新质生产力更相适应的生产关系，塑造发展新动能新优势；坚决打通影响和制约全面创新的卡点堵点，统筹推进教育科技人才体制机制一体改革，牢牢掌握新一轮科技革命和产业变革的战略主动。

要全面协调推进各方面改革。中国式现代化的内涵十分丰富，进一步全面深化改革也必然是全方位的。全会《决定》坚持系统思维，在统筹推进“五位一体”总体布局、协调推进“四个全面”战略布局框架下谋划和部署改革举措，不仅突出了经济体制改革的内容，也全面涵盖了民主、法治、文化、社会、生态文明、国家安全、国防和军队建设等方面的体制机制创新以及党的建设制度改革，要全面贯彻落实，力求形成整体效能，既不能单打一，也不能顾此失彼。

3

坚持用科学方法指导和推进改革

改革是一项系统工程，需要处理好方方面面的关系，需要讲求科学方法。全会《决定》对此提出了明确要求，我再强调几点。

一是坚持改革和法治相统一。改革和法治如鸟之两翼、车之两轮，相互依存、缺一不可。要以改革之力完善法治，进一步深化法治领域改革，不断完善中国特色社会主义法治体系。进一步拓展法治作用空间，更好发挥法治在排除改革阻力、巩固改革成果中的积极作用。善于运用法治思维和法治方式推进改革，维护法治权威，做到重大改革于法有据。坚持法律面前人人平等，平等保护公民、法人和其他组织合法权益，不能搞选择性执法，更不能搞法外开恩。

二是坚持破和立的辩证统一。改革是一个破旧立新的过程，破是手段，立是目的。进一步全面深化改革，要坚持以制度建设为主线，更应突出破立并举、先立后破。各项改革举措都要充分论证、精心设计，深入开展风险评估，把握好时度效。该立的积极主动立起来，而且要立得稳、立得住，行得



坚持改革和法治相统一

坚持破和立的辩证统一

坚持改革和开放相统一

坚持部署和落实的关系

通、真管用；该破的在立的基础上及时破、坚决破、彻底破，在破立统一中实现改革蹄疾步稳。不能未立先破，留下制度真空，让人无所适从，造成无序和混乱。

三是坚持改革和开放相统一。进一步全面深化改革和高水平对外开放是相辅相成、相互促进的。改革越深入，对开放的水平要求就越高；开放水平越高，对改革的促进作用就越大。要稳步扩大制度型开放，主动对接国际高标准经贸规则，深化外贸、外商投资和对外投资管理体制改革，营造市场化、法治

化、国际化一流营商环境。实施自由贸易试验区提升战略，鼓励首创性、集成式探索，打造开放层次更高、辐射作用更强的改革开放新高地。

四是处理好部署和落实的关系。“一分部署，九分落实”。全会《决定》作出的部署主要是从大的方面考虑的，很多举措是战略性、前瞻性、方向性的，落实中需要制定切实可行的具体措施。改革方案的设计，必须把握客观规律，充分发扬民主，顺应社会期盼，注重各项改革举措的协调配套，增强改革取向的一致性，防止和克服本位主义。要建立健全责任明晰、

链条完整、环环相扣的工作机制，强化跟踪问效，推动改革举措落实落细落到位，防止重文件制定、轻督促落实等现象，防止“沙滩流水不到头”。

领导干部特别是高级干部担负着推进改革的重要职责。要增强政治责任感、历史使命感，以攻坚克难、迎难而上的政治勇气，直面矛盾问题不回避，铲除顽瘴痼疾不含糊，应对风险挑战不退缩，奋力打开改革发展新天地。要善于运用科学的方法推进改革，系统布局、谋定而动，避免盲动、进退失据等现象。

4 营造进一步全面深化改革的良好氛围

广泛凝聚共识、充分调动一切积极因素，对顺利推进改革十分重要。要切实做好改革舆论引导工作，唱响主旋律、传递正能量。

要正确理解和解读全会《决定》精神。全会召开3个多月来，各地区各部门通过多种形式和途径深入学习贯彻全会精神，兴起了学习热潮。接下来，要乘势而进，在深入学习、准确理解、全面把握上下功夫，加强对全会《决定》提出的一些重大理论观点的研究和阐释，特别是加强面向基层和群众的宣传、解读，及时澄清、驳斥各种误读和歪曲，引导全社会正确理解党中央的战略考量，正确理解各项改革举措的现实意义、目标指向，以凝聚共识，筑牢全党全社会共抓改革的思想基础、群众基础。

要合理引导改革预期。要看到，改革是利益格局调整的过程，不可能同时满足所有人的利益诉求。要引导干部、群众增

强大局意识，正确对待改革中的利益关系调整和个人利害得失。改革也是一个渐进的过程，不可能一蹴而就、一下子把所有问题都解决，不能急于求成、好高骛远，不要把调子起高、胃口吊高，而是要实事求是，一切从实际出发，稳扎稳打，积小胜为大胜。还要看到，改革是人民群众自己的事业，要全体人民共同参与，团结一致攻坚克难。改革过程中，要坚持以人为本，以实绩实效和人民群众满意度检验改革，真正让人民群众在改革中不断增强获得感、幸福感、安全感。

要把握正确舆论导向。形成舆论合力，加强正面宣传，把改革取得的历史性成就讲充分讲清楚，善于用群众身边小故事讲好改革大道理。持续关注 and 回应社会关切，及时解疑释惑。有力批驳错误言论，澄清是非、以正视听。

* 这是习近平总书记2024年10月29日在省部级主要领导干部学习贯彻党的二十届三中全会精神专题研讨班上讲话的主要部分

*文章来源于 学习强国



2024

TEAM

追先进之光

国药一致2024年度优秀团队

时代到处是惊涛骇浪，他们昂起头，勇做追浪的先锋

静，能运筹帷幄；动，能挥斥方遒

他们为理想立心，为事业立命，为企业发展砥砺前行、贡献力量

一步一个脚印的真抓实干，让每一个“平凡”都闪烁耀眼光芒

国药一致

财务部

精财务实，
创新致远，
护航企业高质量发展。



质量管理部

以卓越质量为盾，
用专业匠心护航，
守护人民生命健康。



党群工作部

蛇年启新篇，初心践使命，
服务暖人心，文化凝正气，
务实见实效，携手促发展。



国控广州

财务部

财智护航，
创新转型，
共助高质量发展。



采购部（进口合资品）

采购精英，卓越先锋！

市内医院销售部

市内医院，专业赢战！



社区销售部

凝心聚力，
蛇年奋进，
勇攀高峰！

国控深圳药材

担当致远传承中药国粹，
齐心共创铸造药材辉煌。





国控深圳延风

齐心协力，携手共进，
集体荣耀，勇铸巅峰。



国控佛山

齐心协力，共攀高峰，
团队一心，战无不胜。



连锁管理部

以关爱暖四季，
用专业护安康。



国控广东恒兴

踔厉奋发，持之以恒，
不负韶华，兴争朝夕。



国控广东物流

党建引领创新路，
提质增效促发展，
物流升级展宏图。



国药一致

SINOPHARM ACCORD
综合性医药上市公司

使 命	关爱生命 呵护健康
愿 景	打造领先的国际化医药健康服务平台，让人们享有美好健康生活
定 位	成为批零一体、客户导向，高品质医药健康产品及服务提供商
核心价值观	责任、创新、合规、高效、共享
经 营 观	让客户体验感动 让员工实现价值 让股东分享回报
发 展 观	专业、持续、健康、共赢
人 才 观	精专业、善学习、勇担当、乐奉献、强执行

企业文化价值体系